

Til generalforsamlingen i

Kahoot! ASA

VALGKOMITEENS INNSTILLING

Generalforsamlingen i Kahoot! ASA ("**Selskapet**") vedtok på ekstraordinær generalforsamling den 23. februar 2021, å opprette og vedtektsfeste ordningen med valgkomité for Selskapet, samt å vedta en egen instruks for valgkomiteen ("**Instruksen**"). Instruksen er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside, www.kahoot.com.

Valgkomiteen består i dag av Harald Arnet (leder) og Fredrik Cassel, som begge er uavhengige av Selskapets styre og den daglige ledelse. Valgkomiteens medlemmer ble valgt på den ordinære generalforsamlingen 8. juni 2021 for en periode frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2023.

Valgkomiteen har i perioden fra forrige ordinære generalforsamling avholdt flere møter, og har i tillegg hatt e-post- og telefonkontakt. Valgkomiteen har hatt dialog med Selskapets større aksjeeiere, styrets leder og Selskapets daglige ledelse for å få innspill og kommentarer til valgkomiteens sammensetning. Valgkomiteen har også mottatt egenevalueringsrapporten fra styret. Valgkomiteen har også foretatt en egenevaluering av sitt eget arbeid og mandat. I tillegg har valgkomiteen tilrettelagt for at aksjeeiere har kunnet komme med innspill og forslag.

Valgkomiteen fremmer på denne bakgrunn følgende enstemmige innstilling til Selskapets ordinære generalforsamling i 2023:

STYREVALG

Dagens styret består av følgende aksjeeiervalgte medlemmer:

Andreas Hansson (styreleder) medlem siden juni 2021

To the general meeting of

Kahoot! ASA

THE NOMINATION COMMITTEE'S RECOMMENDATION

The general meeting of Kahoot! ASA (the "**Company**") resolved at the extraordinary general meeting held on 23 February 2021 to establish, and in the Company's articles of association include a provision regarding, a nomination committee for the Company, and to approve an instruction for the nomination committee (the "**Instruction**"). The Instruction is available at the Company's webpage, www.kahoot.com.

The nomination committee is currently comprised of Harald Arnet (chair) and Fredrik Cassel, who both are independent of the Company's board of directors and its executive management. The members of the nomination committee were elected at the annual general meeting on 8 June 2021 for a term extending until the annual general meeting in 2023.

The nomination committee has since the last annual general meeting held numerous meetings, in addition to e-mail and phone correspondence. The nomination committee has been in dialogue with the Company's larger shareholders, the chairperson of the board and the Company's executive management in order to get input and comments regarding the nomination committee's composition. The nomination committee has also received the board of director's self-assessment report. The nomination committee has also reviewed its own performance and mandate. In addition, the nomination committee has sought to facilitate input and suggestions from shareholders.

On this basis, the nomination committee proposes the following unanimous recommendation to the Company's annual general meeting in 2023:

ELECTION OF MEMBERS TO THE BOARD OF DIRECTORS

The current board of directors is comprised of the following shareholder-elected board members:

Andreas Hansson (chair) member since June 2021

Christopher John Caulkin medlem siden desember 2022

Christer Stefan Blom medlem siden juni 2020

Lori Varner Wright medlem siden februar 2021

Joanne Kuhn Bradford medlem siden februar 2021

Alle styremedlemmene er valgt for perioden frem til ordinær generalforsamling 2023.

I tråd med allmennaksjeloven § 6-4 og Forskrift om de ansattes rett til representasjon i allmennaksjeselskapers styre, så er det valgt to ansatterrepresentanter med varamedlemmer til styret, blant, og av, Selskapets valgbare ansatte for en periode på to år. Følgende ansatterrepresentanter ble valgt i mars 2023:

Alexander Remen ansatterrepresentant

Charlotte Kristiansen ansatterrepresentant

Iryna Zelenetska vara for Alexander Remen

Marius Midttun vara for Charlotte Kristiansen

Fem av selskapets nåværende styremedlemmer har tjenestegjort sammen siden 2021, som sammen med det nylig valgte styremedlemmet Christopher John Caulkin og den nylig valgte ansattrepresentanten Charlotte Kristiansen, har funnet en arbeidsform som valgkomiteen har funnet tilfredsstillende. Valgkomiteen er også av den oppfatning at det enkelte styremedlem, og styret som kollegium, har fungert godt. Samtlige styremedlemmer er uavhengige av Selskapets ledende ansatte og Selskapets vesentlige forretningsforbindelser, mens styremedlem Christopher John Caulkin representerer Selskapets største aksjonær, General Atlantic.

Valgkomiteen har ved forberedelsen av denne innstillingen, og gjennom sitt arbeid som skissert ovenfor, nøye gjennomgått styresammensetningen og de enkelte

Christopher John Caulkin member since December 2022

Christer Stefan Blom member since June 2020

Lori Varner Wright member since February 2021

Joanne Kuhn Bradford member since February 2021

All the shareholder-elected board members have been appointed for a term extending until the annual general meeting in 2023.

In accordance with Section 6-4 and ancillary regulations relating to employees' rights' to representation in the board of directors of public limited liability companies, two employee representatives with deputies have been appointed by and among the Company's eligible employees for a period of two years. The following employee representatives were elected in March 2023:

Alexander Remen employee representative

Charlotte Kristiansen employee representative

Iryna Zelenetska deputy for Alexander Remen

Marius Midttun deputy for Charlotte Kristiansen

Five of the seven directors have served together since 2021, which together with the recent addition of Christopher John Caulkin and the new employee representative Charlotte Kristiansen, have found an operational form which the nomination committee has found satisfactory. Further, it is the nomination committee's opinion that each board member, as well as the board of directors collectively, have functioned well. All board members are independent from the Company's executive management and significant business associates, while board member Christopher John Caulkin represents the Company's largest shareholder, General Atlantic.

The nomination committee has in connection with the preparation of this recommendation, and through its work as described above, carefully reviewed the board's composition

styremedlemmenes kvalifikasjoner. I henhold til Instruksen og norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES) punkt 7 skal valgkomiteen også vektlegge ulike hensyn når den vurderer sammensetningen av, herunder forslag av nye medlemmer til, styret.

Nominasjonskomiteen er av den oppfatning at det ikke er behov for å foreslå at det velges nye styremedlemmer.

Dersom innstillingen følges vil styret bestå av følgende medlemmer som samtlige vil være valgt for perioden frem til ordinær generalforsamling 2024:

Andreas Hansson (styreleder)

Christopher John Caulkin

Christer Stefan Blom

Lori Varner Wright

Joanne Kuhn Bradford

Alexander Remen (ansattrepresentant)

Charlotte Kristiansen (ansattrepresentant)

Iryna Zelenetska (vara for Alexander Remen)

Marius Midttun (vara for Charlotte Kristiansen)

STYREGODTGJØRELSE

Den ordinære generalforsamlingen i 2022 fastsatte en årlig godtgjørelse på USD 75 000 til styrets leder og USD 50 000 til de øvrige aksjonærvalgte styremedlemmene og NOK 150 000 til hver av de ansattevalgte styremedlemmene. Varamedlemmene til de ansattevalgte styremedlemmene skal få NOK 10 000 per styremøte de deltar på.

Valgkomiteen innstiller på at styrets godtgjørelse for perioden fra den ordinære generalforsamlingen i 2023 og frem til den ordinære generalforsamlingen i 2024 skal være USD 75 000 til styrets leder, og USD 50 000 hver til Christopher John Caulkin, Christer Stefan Blom, Lori Varner

and each of the member's qualifications. In accordance with the Instruction and the Norwegian Code of Practice for Corporate Governance (NUES) section 7, the nomination committee shall also seek to balance differing aspects when reviewing the composition of, and proposing new members to, the board of directors.

The nomination committee is of the opinion that is not necessary to propose election of new board members.

If the recommendation is followed, the board will have the following members who will all have been elected for the period until the 2024 annual general meeting:

Andreas Hansson (chair)

Christopher John Caulkin

Christer Stefan Blom

Lori Varner Wright

Joanne Kuhn Bradford

Alexander Remen (employee representative)

Charlotte Kristiansen (employee representative)

Iryna Zelenetska (deputy for Alexander Remen)

Marius Midttun (deputy for Charlotte Kristiansen)

COMPENSATION TO THE BOARD OF DIRECTORS

At the annual general meeting in 2022, the general meeting resolved that the chairperson of the board of directors shall receive USD 75,000 annually as remuneration, each shareholder-elected board member shall receive USD 50,000 annually as remuneration and each employee-elected board members shall receive NOK 150,000. The deputy employee-elected board members shall receive NOK 10,000 per board meeting attended.

The nomination committee recommends that the annual remuneration for the period from the annual general meeting in 2023 and until the annual general meeting in 2024 shall be USD 75,000 to the chairperson of the board of directors, and USD 50,000 each to Christopher John Caulkin, Christer Stefan

Wright og Joanne Kuhn Bradford, og NOK 150 000 til hvert av de ansattevalgte styremedlemmene. Varamedlemmene til de ansattevalgte styremedlemmene skal få NOK 10 000 per styremøte de deltar på.

Valgkomiteen foreslår at følgende aksjonærvalgte styremedlemmene skal bli tildelt "restricted stock units" ("**RSUs**") i henhold til følgende terms and conditions for følgende beløp:

Andreas Hansson: USD 100 000

Christer Stefan Blom: USD 100 000

Lori Wright: USD 100 000

Joanne Kuhn Bradford: USD 100 000

For hver av Andreas Hansson, Christer Stefan Blom, Lori Wright, og Joanne Bradford, foreslår nominasjonskomiteen at det tildeles "restricted share units" (RSUer) for et beløp tilsvarende USD 100 000. Christopher John Caulkin anses ikke for å være uavhengig av Selskapets største aksjonær, General Atlantic Service Co. LP, og valgkomiteen foreslår derfor ikke at Christopher John Caulkin tildeles RSUer. Antallet RSUer som utstedes til hver av de aksjonærvalgte styremedlemmene vil bli fastsatt basert på den volum-vektede gjennomsnittskursen for Selskapets aksjer de siste tre virkedagene før generalforsamlingen, dvs. ved at beløpet angitt overfor deles på den volum-vektede gjennomsnittskursen for Selskapets aksjer.

Med unntak for overdragelse til heleide selskaper skal RSUene være ikke-omsettelige og hver RSU gir styremedlemmet en rett og plikt til å tegne seg for en aksje i Selskapet til en tegningskurs tilsvarende NOK 0,10 (som tilsvarende pålydende på Selskapets aksjer), forutsatt at opptjeningsbetingelsene beskrevet nedenfor er tilfredsstillt.

RSUene vil være opptjent en dag før Selskapets ordinære generalforsamling året etter tildelingsdatoen, med mindre tidligere opptjening blir godkjent av Selskapets valgkomité. Opptjening av RSUene er betinget av at (i) styremedlemmet er et styremedlem på opptjeningstidspunktet og (ii) at styremedlemmet ikke forut for opptjeningstidspunktet har meddelt Selskapet om sin intensjon om å fratrukke seg som styremedlem. Dersom ett av disse tilfellene inntreffer forut for opptjeningstidspunktet vil RSUene bortfalle uten rett til å motta vederlag.

Blom, Lori Varner Wright and Joanne Kuhn Bradford, and NOK 150,000 to each of the employee-elected board members. The deputy employee elected board members shall receive NOK 10,000 per board meeting attended.

The nomination committee proposes that the following shareholder elected board members are granted restricted stock units ("**RSUs**") in accordance with the terms and conditions set out below ("**Guidelines**") for an amount equal to the following:

Andreas Hansson: USD 100,000

Christer Stefan Blom: USD 100,000

Lori Varner Wright: USD 100,000

Joanne Kuhn Bradford: USD 100,000

For each of Andreas Hansson, Christer Stefan Blom, Lori Varner Wright, and Joanne Kuhn Bradford, the nomination committee proposes that they are granted restricted share units (RSUs) for an amount equal to USD 100,000. Christopher John Caulkin is not considered to be independent of the Company's largest shareholder, General Atlantic Service Co. LP, and the nomination committee does therefore not propose to grant RSUs to Christopher John Caulkin. The number of RSUs issued to each of the shareholder-elected board members will be determined based on the volume-weighted average price for the Company's shares over the last three business days prior to the general meeting, i.e., the amount stated above divided by the volume-weighted average price for the Company's shares.

The RSUs shall be non-transferable, save with respect to transfers to wholly-owned companies, and each RSU shall give the right and obligation to subscribe for one new share in the Company at a subscription price equal to NOK 0.10 (which equals the nominal value on the Company's shares), subject to satisfaction of the vesting conditions described below.

The RSUs will vest on the day prior to the Company's annual general meeting the year after the grant date, unless early vesting is approved by the Company's nomination committee. The vesting of the RSUs will be subject to (i) the board member being a board member at the vesting date and (ii) the board member not having notified the Company prior to the vesting date of the board member's intention to resign as a member of the board of directors. If any of these events occur prior to vesting, then the RSUs shall lapse without compensation.

Utøvelsesperioden for RSUene løper fra opptjeningstidspunktet og utløper fire år etter tildelingsdatoen. Det er en betingelse for utøvelse av RSUene at (i) styremedlemmet er et styremedlem på utøvelsesstidspunktet og (ii) at styremedlemmet ikke forut for utøvelsesstidspunktet har meddelt Selskapet om sin intensjon om å fratre som styremedlem.

Dersom et styremedlem ikke blir gjenvalgt av Selskapets generalforsamling eller stiller til gjenvalg ved utløp av styremedlemmets tjenesteperiode, skal styremedlemmet gis 14 dager fra Selskapets ordinære generalforsamling til å utøve opptjente RSUer.

RSUene vil bli justert for aksjesplitt og aksjespleis, men ikke for utdeling av utbytte eller fortrinnsrettsemisjoner. Ytterligere vilkår tilknyttet RSUene vil bli fastsatt i en avtale mellom det foreslåtte styremedlemmet og Selskapet.

For medlemskap i styrets komiteer foreslås det i tillegg følgende godtgjørelse for perioden fra den ordinære generalforsamlingen 2023 til den ordinære generalforsamlingen 2024:

"Medlemmer av underkomiteer til styret skal i tillegg motta godtgjørelse på USD 400 per komitémøte, men likevel ikke mindre enn totalt USD 1 000 for perioden, mens lederne av underkomiteene skal motta godtgjørelse på USD 800 per møte, men likevel ikke mindre enn totalt USD 2 000 for perioden."

Valgkomiteens innstilling om årlig styregodtgjørelse er som følger:

"Styret skal motta følgende honorar for perioden fra den ordinære generalforsamlingen i 2023 til den ordinære generalforsamlingen i 2024:

Styrets leder skal motta USD 75 000 for perioden. Alle andre aksjonærvalgte styremedlemmer skal motta USD 50 000 for perioden. Medlemmer av underkomiteer til styret skal i tillegg motta godtgjørelse på USD 400 per komitémøte, men likevel ikke mindre enn totalt USD 1 000 for perioden, mens lederne av underkomiteene skal motta godtgjørelse på USD 800 per møte, men likevel ikke mindre enn totalt USD 2 000 for perioden. Hver av de ansattevalgte styremedlemmene skal motta NOK 150 000 for perioden, og hver av varamedlemmene til de ansattevalgte styremedlemmene skal få NOK 10 000 per styremøte de deltar på.

Honoraret skal utbetales umiddelbart etter den ordinære generalforsamlingen i 2024. Dersom et styremedlem ikke har

The exercise period for the RSUs commence at vesting and expire on the fourth anniversary of the grant date. It is a condition for exercise of the RSUs that (i) the board member being a board member at the exercise date and (ii) the board member not having notified the Company prior to the exercise date of the board member's intention to resign as member of the board of directors.

If a board member is not reelected by the Company's general meeting or available for re-election at the end of the board members election period, the board member shall be given 14 days from the date of the Company's annual general meeting to exercise vested RSUs.

The RSUs will be adjusted for share splits and reverse share splits, but not for dividends or rights offerings. Additional terms pertaining to the RSUs will be set out in an agreement between the proposed board member and the Company.

For membership in board committees, the following remuneration is proposed in addition to the above for the period from the annual general meeting 2023 to the annual general meeting 2024:

"Members of board committees shall receive an additional remuneration of USD 400 per committee meeting, however not less than USD 1,000 for the period and the chairpersons of such committees shall receive remuneration of USD 800 per meeting, however not less than USD 2,000 for the period."

The nomination committee's recommendation for the annual remuneration is the following:

"The Board of Directors shall receive the following remuneration for the period from the annual general meeting in 2023 to the annual general meeting in 2024:

The chair of the Board of Directors shall receive USD 75,000 for the period. All other shareholder elected board members shall receive USD 50,000 for the period. Members of board committees shall receive an additional remuneration of USD 400 per committee meeting, however not less than USD 1,000 for the period and the chairpersons of such committees shall receive remuneration of USD 800 per meeting, however not less than USD 2,000 for the period. Each of the employee-elected board members shall receive NOK 150,000 for the period and each of the deputy employee-elected board members shall receive NOK 10,000 per board meeting attended"

The remuneration shall be payable immediately after the annual general meeting in 2024. If a board member has not served for the

sittet i styret i hele perioden skal honoraret nedjusteres forholdsvis (basert på antall dager i styret sammenlignet med hele perioden)."

For perioden fra den ordinære generalforsamlingen i 2023 til den ordinære generalforsamlingen i 2024 så skal medlemmer av underkomiteer til styret motta godtgjørelse på USD 400 per komitémøte, men likevel ikke mindre enn totalt USD 1 000 for perioden, mens lederne av underkomiteene skal motta godtgjørelse på USD 800 per møte, men likevel ikke mindre enn total USD 2 000 for samme periode."

Følgende aksjonærvalgte styremedlemmene skal bli tildelt "restricted stock units" ("RSUs") i henhold til Valgkomiteens innstilling for følgende beløp:

Andreas Hansson: USD 100 000

Christer Stefan Blom: USD 100 000

Lori Varner Wright: USD 100 000

Joanne Kuhn Bradford: USD 100 000

VALG AV MEDLEMMER TIL VALGKOMITEEN

Valgkomiteen består i dag av Harald Arnet (leder) og Fredrik Cassel. Valgkomiteens medlemmer ble valgt på den ordinære generalforsamlingen 8. juni 2021 for en periode frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2023.

Valgkomiteen foreslår at Harald Arnet velges som leder av valgkomiteen og Fredrik Cassel velges som medlem av valgkomiteen. Samtlige er uavhengig av Selskapets styre og ledelse, og ingen av dem er medlem av Selskapets styre. I valgkomiteens evaluering ble det også konkludert med at de medlemmene har relevant erfaring og tilgang til de personer som er nødvendig for å oppfylle sitt formål.

Dersom innstillingen følges vil valgkomiteen bestå av følgende medlemmer hvor samtlige vil være valgt for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2025:

- Harald Arnet (Leder)

entire period, the remuneration shall be pro rata adjusted down (based on the number of days served compared to the full period).

For the period from the annual general meeting in 2023 to the annual general meeting in 2024, the members of board committees shall receive remuneration of USD 400 per committee meeting, however not less than USD 1,000 for the period and the chairpersons of such committees shall receive remuneration of USD 800 per meeting, however not less than USD 2,000 for the same period."

The following shareholder-elected board members are granted RSUs in accordance with the nomination committee's recommendation for an amount equal to the following:

Andreas Hansson: USD 100,000

Christer Stefan Blom: USD 100,000

Lori Varner Wright: USD 100,000

Joanne Kuhn Bradford: USD 100,000

ELECTION OF MEMBERS TO THE NOMINATION COMMITTEE

The nomination committee currently is comprised of Harald Arnet (chair) and Fredrik Cassel. The members of the nomination committee were elected at the annual general meeting on 8 June 2021 for a period until the annual general meeting in 2023.

The nomination committee proposes that Harald Arnet is elected as chair of the nomination committee and Fredrik Cassel is elected as a member of the nomination committee. Both are independent of the Company's board of directors and management, and none of them are members of the Company's board of directors. In its assessment, the nomination committee concluded that both of the members have the relevant experience and access to the persons necessary to fulfil its purpose.

If the recommendation is followed, the nomination committee will have the following members who will all have been elected for the period until the annual general meeting in 2025:

- Harald Arnet (Chair)

- Fredrik Cassel

GODTGJØRELSE TIL VALGKOMMITEENS MEDLEMMER

På den ordinære generalforsamlingen 27. mai 2022, ble godtgjørelse til medlemmene av komiteen fastsatt frem til den ordinære generalforsamlingen i 2023.

Valgkomiteen anbefaler at godtgjørelse fra den ordinære generalforsamlingen i 2023 frem til den ordinære generalforsamlingen i 2024 fastsettes til USD 8 000 til valgkomiteens leder og USD 4 000 til det ordinære medlemmet.

Valgkomiteens innstilling om årlig godtgjørelse til dets medlemmer er som følger:

"For perioden fra den ordinære generalforsamlingen i 2023 frem til den ordinære generalforsamlingen i 2024 fastsettes godtgjørelsen til valgkomiteens leder til USD 8 000 og dets medlem til USD 4 000."

* * *

- Fredrik Cassel

COMPENSATION TO MEMBERS OF THE NOMINATION COMMITTEE

At the annual general meeting held on 27 May 2022, the compensation to the members of the nomination committee was determined until the annual general meeting in 2023.

The nomination committee recommends that the remuneration payable to the members of the nomination committee for the period from the annual general meeting in 2023 until the annual general meeting in 2024 is USD 8,000 to the chairman and USD 4,000 to the ordinary member.

The nomination committee's recommendation for its annual remuneration is the following:

"For the period from the annual general meeting in 2023 and until the annual general meeting in 2024 the remuneration to the chairman of the nomination committee shall be USD 8,000 and its member, USD 4,000".

* * *

Oslo, 9. mai 2023

Harald Arnet
(leder/chair)

Fredrik Cassel
(medlem/member)